

المادة : الإدارة العامة والتحديث الإداري
(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- (1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه **فقط** ، وفي المكان المخصص لذلك .
- (2) على الطالب ان يتأكد ، **على مسؤوليته** ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
- ملاحظة :** كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرئكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي **تلغى دورة امتحانه بكاملها** .
ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي **ولو مغلقاً** .
- (3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط .

أجب عن أحد السؤالين الآتيين:

السؤال الأول:

"المعلومة تعني القدرة" information is power! وبناء عليه، فإن الاتصالات التنظيمية تعتبر محورية في عملية تحقيق الإدارة لأهدافها.
- ناقش شبكات الاتصالات السائدة، وأنواع الاتصالات الشائعة، في سلبياتها وإيجابياتها، واقترح النموذج الأنجح، أخذاً في عين الاعتبار الخصوصية اللبنانية.

السؤال الثاني:

تكتسب المدينة أهمية منقطعة النظير بفعل التجارب الحضارية التي راكمتها عبر الزمن. فهي الحاضنة الأساسية للمؤسسات العامة والخاصة، والقاطرة المركزية إقتصادياً، وسياسياً، وثقافياً، وفكرياً (...).
- ناقش دور الجهاز البلدي le système municipal في تحقيق التحديث المدني، مبدئياً الرأي في عملية تطوير أداء هذا الجهاز.

المادة : الإقتصاد اللبناني والإقتصادات العربية

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- 1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه **فقط** ، وفي المكان المخصص لذلك .
- 2) على الطالب ان يتأكد ، **على مسؤوليته** ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
- ملاحظة :** كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي **تلغى دورة امتحانه بكاملها** .
- ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي ولو **مغلقاً** .
- 3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط.

أجب عن سؤالين من الأسئلة التالية:

- 1- تكلم عن السياسات النقدية والمالية في لبنان وأثرها على النمو الإقتصادي اللبناني.
- 2- تكلم عن الضريبة على القيمة المضافة وعالج مدى ملاءمتها للنظام الإقتصادي اللبناني.
- 3- تكلم عن سعر الصرف وشروطه في الاسواق النقدية اللبنانية.
- 4- تكلم عن واقع سوق العمل اللبناني وتكلم عن الحلول الممكنة لمعالجة المشاكل الموجودة فيه.

مدير الفرع الثالث

لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. وهيب الاسير

المادة : الامن الدولي والتسلح
(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- (1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه **فقط** ، وفي المكان المخصص لذلك .
- (2) على الطالب ان يتأكد ، **على مسؤوليته** ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرئكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي **تلغى دورة امتحانه بكاملها** .
ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي **ولو مغلقاً** .
- (3) **لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط** .

عالج سؤال واحد من السؤالين التاليين:

السؤال الأول:

مفهوم الأمن وابعاده.

السؤال الثاني:

اسلحة الدمار الشامل من حيث اثارها ومخاطرها والاتفاقات الدولية التي ترعاها.

مدير الفرع الثالث

لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. وهيب الاسير

المادة : القانون الدولي لحقوق الانسان

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- (1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه فقط ، وفي المكان المخصص لذلك .
- (2) على الطالب ان يتأكد ، على مسؤوليته ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتركب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي تلغى دورة امتحانه بكاملها .
ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي ولو مغلقاً .
- (3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط .

أجب عن سؤالين من الاسئلة الثلاثة الآتية:

السؤال الأول:

ما المقصود بالحق في الحصول على مستوى معيشي لائق في القوانين والإعلانات الدولية لحقوق الإنسان؟

السؤال الثاني:

أوضح المفاهيم التالية:

- الإبعاد والتسليم غير القانوني.
- الإرهاب.
- الوفاة أثناء الحجز.

السؤال الثالث:

حقوق الإنسان في الديانة المسيحية.

مدير الفرع الثالث

لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. وهيب الاسبر

المادة : رأي عام وإعلام

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- 1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه **فقط** ، وفي المكان المخصص لذلك .
- 2) على الطالب ان يتأكد ، **على مسؤوليته** ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه . **ملاحظة** : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المركتب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي **تلغى دورة امتحانه بكاملها** .
- 3) **لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط** .

أجب على مجموعة واحدة فقط من المجموعتين الآتيتين:

المجموعة الأولى : (20 علامة).

- 1- للرأي العام أنواع تكلم عنها وعن مراحل تكوينه وتقسيماته.
- 2- للإعلام دور أساسي في بناء المجتمع وتطويره وفي تحقيق اهداف المسؤولية الاجتماعية. فصل هذا الدور.

المجموعة الثانية : (20 علامة).

- 3- تكلم عن مفهوم الدعاية وتقسيماتها. ثم عرّف بالإعلام والإعلان وبشبكات التواصل الاجتماعي.
- 4- لوسائل الإعلام في المجتمع وظائف تكلم عنها بأسهاب.

مدير الفرع الثالث

لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. وهيب الاسبر

المادة : علم الإستراتيجيا
(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- 1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه **فقط** ، وفي المكان المخصص لذلك .
- 2) على الطالب ان يتأكد ، **على مسؤوليته** ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المركب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي **تلغى دورة امتحانه بكاملها** .
ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي **ولو مغلقاً** .
- 3) **لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط** .

أجب على سؤال واحد من السؤالين الآتيين:

السؤال الأول : (20 علامة).

التحليل الاستراتيجي **SWOT Analysis** يستخدم لوضع الاستراتيجيات الممكنة من خلال الإجابة على عدة تساؤلات، وهو أحد الأدوات التي تستخدم في التخطيط الاستراتيجي، ويهدف الى تحديد العوامل الداخلية والخارجية الهامة لتحقيق الغايات المرجوة، تكلم بشكل مفصل عن هذه العوامل.

السؤال الثاني : (20 علامة).

رامي وخليل خبيران إداريان في مؤسسة وهما على يقين انهما سيواجهان تحديات مختلفة في ادارتهما الاستراتيجية للمؤسسة التي سوف تمر بمراحل عدّة، تكلم عن هذه التحديات والمراحل بشكل مفصل. ثم اشرح ما يقصد بـ **SWOT** .

مدير الفرع الثالث
لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. وهيب الاسبر

المادة : منظمات دولية واقليمية (فرنسي + انكليزي)
(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- (1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه **فقط** ، وفي المكان المخصص لذلك .
- (2) على الطالب ان يتأكد ، **على مسؤوليته** ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي **تُلغى دورة امتحانه بكاملها** .
ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي **ولو مغلقاً** .
- (3) لا يسمح للطلاب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط.

فرنسي

Traitez, au choix, deux des trois questions suivantes:

- 1- Parlez de la création et de la composition des O.I.
- 2- Parlez de la formation de la volanté des organisations internationales.
- 3- Parlez des principes des Nations Unis.

انكليزي

اختر **مجموعة واحدة** من المجموعتين التاليين:
المجموعة الأولى:

- 1- Objectives of the United Nations.
- 2- Peaceful settlement of disputes.
- 3- Promoting economic welfare.
- 4- The European Union.

المجموعة الثانية:

- 1- The General Assembly.
- 2- Collective security.
- 3- Regionalism.
- 4- The world conference technique.

مدير الفرع الثالث
لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. وهيب الاسبر

المادة : نظرية الصراعات الدولية
(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- (1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه **فقط** ، وفي المكان المخصص لذلك .
- (2) على الطالب ان يتأكد ، **على مسؤوليته** ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلاً حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي **تلغى دورة امتحانه بكاملها** .
ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي **ولو مغلقاً** .
- (3) **لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط** .

عالج سؤال واحد من السؤالين التاليين:

السؤال الأول:

عدّد مداخل الصراع الدولي وتحدث بالتفصيل عن اثنين منها.

السؤال الثاني:

مفهوم الحضارة عند هانتنغتون والبعد الثقافي للصراعات الدولية.

مدير الفرع الثالث
لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. وهيب الاسبر

المادة : نظرية العلاقات الدولية

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- 1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه **فقط** ، وفي المكان المخصص لذلك .
- 2) على الطالب ان يتأكد ، **على مسؤوليته** ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
- ملاحظة :** كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرئكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي **تلغى دورة امتحانه بكاملها** .
- ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي **ولو مغلقاً** .
- 3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط.

اختر ثلاثة أسئلة من الأسئلة التالية:

- ١ - عرّف بالنظرية المثالية متناولاً أساسها الفلسفي وأهم ركائزها، مبيّناً أسباب تراجعها.
- ٢ - قارن ما بين " السلوكية "و" ما بعد السلوكية "ملاحظاً ما بينهما من وجوه اتصال وانفصال.
- ٣ - تكلم على كل من النظريات التالية :الأمن القومي؛ المركب الصناعي - العسكري؛ الدومينو.
- ٤ - هل يمكن الحديث عن نظرية لإدارة الأزمة الدولية؟ برّر رأيك (بناء على تعريفك الأزمة الدولية وأنواعها وخصائصها).

مدير الفرع الثالث
لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د.وهيب الاسبر