

المادة : السلطة وعملية صنع القرار

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- 1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه فقط ، وفي المكان المخصص لذلك .
- 2) على الطالب ان يتأكد ، على مسؤوليته ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
- ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي تلغى دورة امتحانه بكاملها .
- ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي ولو مغلقاً .
- 3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط.

إختر سؤال واحد من السؤالين التاليين:

السؤال الأول:

تتعرض عملية صناعة القرار للعديد من المؤثرات الخارجية التي قد تتعارض مع مبدأ السيادة الوطنية.
عالج بالتحليل أهم هذه المؤثرات مع التركيز على صناعة القرار في الدولة اللبنانية خلال العقود الأخيرة.

السؤال الثاني:

تعكس صناعة القرار في أي دولة تركيبة النظام السياسي والآخر التشريعية والتنفيذية المعمول بها.
عالج هذه المسألة من خلال تحليل مقارن بين دولتين عربيتين من اختيارك.

مدير الفرع الثالث

لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. محمد علم الدين

— المادة : القانون الدستوري العام —

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- (1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه فقط ، وفي المكان المخصص لذلك .
- (2) على الطالب ان يتأكد ، على مسؤوليته ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعتمد المراقب الى لصقه .
- ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبساً بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلاً حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي تلغى دورة امتحانه بكاملها .
- ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي ولو مغلقاً .
- (3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط.

اختر سؤالين من الاسئلة الأربع التالية:

- 1- ما هي أنواع الرقابة على دستورية القوانين؟ وما هي آليات ممارستها؟
- 2- هل يرتبط وجود الدولة بوجود السلطة؟ اشرح مفهوم السلطة كأصل ومميزات.
- 3- ميّز بين الثورة والإنقلاب، وفرّق بين الثورة الجزئية والثورة الشاملة مبيناً أثر الثورة على الدستور، لا سيما على النصوص المتعلقة بحقوق وحرّيات الأفراد.
- 4- هل يتحقق مبدأ الفصل بين السلطات في كل من النظام الرئاسي والنظام المجلسي؟ وما هي أركان ومميزات كل من هذين النظامين؟

مدير الفرع الثالث

لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. محمد علم الدين

المادة : تاريخ لبنان السياسي الحديث

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- 1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه فقط ، وفي المكان المخصص لذلك .
- 2) على الطالب ان يتأكد ، على مسؤوليته ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
- ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبساً بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلاً حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي تلغى دورة امتحانه بكاملها .
- ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي ولو مغلقاً .
- 3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط.

إختار موضوعاً من الموضوعين التاليين:

الموضوع الأول:

- رغم اقرار قيام نظام القائمقاميتين في جبل لبنان ظلت الحروب والمشاكل الداخلية في الجبل على حالها، تحدث عن تلك المرحلة مركزاً على نظام شكيب افندي والتعديلات التي اجراها على نظام القائمقاميتين.

الموضوع الثاني:

- تحدث عن الظروف السياسية التي رافقت اعلان دولة لبنان الكبير وموقف الاطراف اللبنانية من قيام هذه الدولة.

مدير الفرع الثالث

لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. محمد علم الدين

المادة : مبادئ الإقتصاد السياسى
(مدة المسابقة : ساعتان)**عالج المجموعات الثلاثة التالية:****المجموعة الأولى : اختر الجواب الصحيح و برر الإجابة (نصف علامة على الإجابة الصحيحة) (خمس علامات)**

1- تشير دالة الإنتاج إلى:

- a. استخدام الآلات في الإنتاج
- b. العلاقة بين عناصر الإنتاج
- c. دور نقابات العمل في الصناعة
- d. أثر التقدم التقني على الإنتاجية

2- إذا كانت المرونة السعرية للطلب هي 10 فإن ارتفاع السعر بنسبة 20% يؤدي إلى انخفاض الكمية المطلوبة بنسبة

- a. 100%
- b. 2%
- c. 20%
- d. 25%

3- لأجل تعظيم المنفعة الكلية من إستهلاك عدة سلع يقوم المستهلك بمساواة

- a. المنفعة الكلية من كل سلعة
- b. المنفعة الحدية من كل سلعة
- c. المنفعة الحدية لكل لييرة تنفق على كل سلعة
- d. المنفعة الكلية لكل لييرة تنفق على كل سلعة

4- الكمية المطلوبة من السلعة هي الكمية التي

- a. يكون على المستهلك عرضها عند سعر معين خلال فترة معينة
- b. يرغب المستهلكون و يستطيعون شراءها عند سعر معين خلال فترة معينة
- c. يحتاج البائعون طلبها عند سعر معين خلال فترة معينة
- d. يرغب البائعون و يستطيعون عرضها عند سعر معين خلال فترة معينة

5- السلع التي لها مرونة دخلية سالبة هي سلع

- a. بديلة
- b. عادية
- c. متكاملة
- d. رديئة

6- يقصد بالكفاءة في الإنتاج

- a. أن يتم الإنتاج بطريقة فنية غير تقليدية
- b. تحقيق قدر معين من الإنتاج بأعلى تكلفة
- c. تحقيق أقصى أنتاج ممكن بإستخدام قدر معين من عناصر الإنتاج
- d. أن يحصل المجتمع على أقصى أنتاج ممكن وفقا للكميات المحددة من الموارد المتاحة

7- التكاليف الثابتة الكلية هي:

- a. التكاليف الظاهرة
- b. التكاليف المتعلقة بإنتاج السلع
- c. التكاليف التي تزداد بزيادة الإنتاج
- d. التكاليف التي لا تتغير بتغير الإنتاج

8- تعتمد خيارات المستهلك على:

- a. أسعار السلع
- b. الدخل
- c. تفضيلات المستهلك
- d. جميع ما سبق

9- عندما يزيد الإستهلاك من السلعة فإن منفعتها الكلية:

- a. تزداد
- b. تنقص
- c. تبقى ثابتة
- d. تقترب من المنفعة الكلية

10- دراسة العوامل المحددة لسعر سلعة معينة تقع ضمن:

- a. الإقتصاد الزراعي
- b. الإقتصاد الجزئي
- c. الإقتصاد المعياري
- d. الإقتصاد السياسي

المجموعة الثانية: (سبع علامات)

- تكلم عن المشكلة الإقتصادية طبيعتها و خصائصها (علامتان)
- عرف الطلب ثم تكلم عن قانون الطلب و إستثناءات قانون الطلب (علامتان)
- تكلم عن نظرية سلوك المستهلك (نظرية المنفعة الحدية) ثم تكلم عن العلاقة بين المنفعة الكلية و المنفعة الحدية (ثلاث علامات)

المجموعة الثالثة: (ثمانية علامات)

ليكن لدينا الجدول أدناه و الذي يشتمل على مجموعة المعطيات الخاصة بالتكاليف الكلية TC و الثابتة TVC لأحد المنتجين كالتالي:

Q	0	1	2	3	4	5	6
TFC	120	120	120	120	120	120	120
TVC	0	60	80	90	105	140	210
TC	120	180	200	210	225	260	330

المطلوب:

- 1- أرسم على نفس الرسم البياني الإحداثيات منحنيات التكلفة الكلية و الثابتة و المتغيرة و إشرح هذه الأشكال.
- 2- ما هي العلاقة بين الكمية المدخلات الثابتة المستخدمة و مستوى الناتج في الأجل القصير.
- 3- أوجد متوسط التكلفة الثابتة و المتغيرة و الكلية و أرسم منحنياتها على نفس الرسم البياني.
- 4- إشرح علاقه بين شكل منحنى التكلفة الكلية و التكلفة المتغيرة و منحنيات متوسط التكلفة المتغيرة و متوسط التكلفة الكلية و التكلفة الحدية.

المادة : مبادئ في القوانين الانتخابية

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- (1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه فقط ، وفي المكان المخصص لذلك .
- (2) على الطالب ان يتأكد ، على مسؤوليته ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعتمد المراقب الى لصقه .
- ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبساً بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلاً حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي تُلغى دورة امتحانه بكاملها .
- ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي ولو مغلقاً .
- (3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان الا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط .

اختر سؤالاً واحداً من السؤالين التاليين، وعالج المسألة الإلزامية:

- 1- تكلم عن مختلف أشكال الانتخاب مبيناً تأثيرها على تضيق أو توسيع دائرة المشاركة في الانتخابات.
- 2- ما هو الانتخاب بالقائمة؟ وما هي أنواع القوائم الانتخابية؟

المسألة الإلزامية:

لدينا دائرة انتخابية يبلغ عدد ناخبها 200 ألفاً، خصّص لها ثمانية مقاعد نيابية. جرت الانتخابات فيها في يوم واحد على أساس نظام التمثيل النسبي مع نسبة حسم حددت بـ 7% حيث تنافست 8 لوائح انتخابية مكتملة العدد. وبنتيجة الفرز نالت القائمة:

A	38.000 صوتاً
B	36.000 صوتاً
C	21.000 صوتاً
D	15.000 صوتاً
E	13.500 صوتاً
F	9.500 صوتاً
G	8.600 صوتاً
H	8.400 صوتاً

- 1- ما هي النتيجة الأولية لانتخابات؟ وما هي نسبة المقترعين فيها؟
- 2- هل تختلف النتيجة النهائية باختلاف طريقة احتساب البقايا؟؟
- 3- إذا افترضنا أن النظام الأكثرى بدوريتين هو النظام المعمول به، هل بالإمكان تحديد الفائزين بالمقاعد الشاغرة في هذه الانتخابات؟
- 4- هل حققت هذه الانتخابات وفقاً للنظام النسبي المعمول به عدالة في التمثيل؟

مدير الفرع الثالث لكلية الحقوق

د. محمد علم الدين

— المادة : مدخل الى العلوم القانونية —

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- (1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه فقط ، وفي المكان المخصص لذلك .
- (2) على الطالب ان يتأكد ، على مسؤوليته ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه .
- ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي تلغى دورة امتحانه بكاملها .
- ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي ولو مغلقاً .
- (3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط.

إختر سؤالين من الأسئلة التالية:

المجموعة الاولى:

- 1- عدّد مصادر القانون المكتوبة وتحدث عن الاتفاقيات الدولية؟
- 2- الشخصية القانونية: بدايتها ونهايتها؟
- 3- ما هو القانون الوضعي، وهل يمكن أن يتعارض مع القانون الطبيعي؟
- 4- عدّد أشخاص الحق العام وتحدث عن واحد منها؟

المجموعة الثانية:

- 1- قاعدة عدم رجعية القانون والاستثناءات عليها؟
- 2- ما الفائدة من تقسيم القانون الى عام وخاص؟
- 3- حدّد مسار القانون بعد التصويت عليه في مجلس النواب؟
- 4- ما المقصود بالأهلية القانونية؟

مدير الفرع الثالث
لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. محمد علم الدين

المادة : مدخل الى علم الإدارة (انكليزي + فرنسي)
(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- (1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه **فقط** ، وفي المكان المخصص لذلك .
- (2) على الطالب ان يتأكد ، **على مسؤوليته** ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعتمد المراقب الى لصقه .
- ملاحظة :** كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلاً حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي **تلغى دورة امتحانه بكاملها** .
- (3) **لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط** .

(انكليزي) اكتب الإجابة على الكراس

Part One: Fill in the Blank Questions

(5 points)

- 1- is the process of designing and maintaining an environment in which individuals, working together in groups, efficiently accomplish selected aims or objectives.
- 2- skills refer to the manager's ability to prioritize work, to work efficiently, and to delegate appropriately.
- 3- is defined as the selected of a course action from among alternatives; it is the core of planning.
- 4- is the transfer of information from a sender to a receiver, with the information being understood by the receivers.
- 5- issues are related to the flow of people, goods, and money with the ultimate aim being to manage better in situation that involves crossing national boundaries

Part Two: Multiple Choice Questions

(5 points)

- 1- In what **order** do managers typically perform the managerial functions?
 - a. organizing, planning, controlling, leading
 - b. organizing, leading, planning, controlling
 - c. planning, organizing, leading, controlling
 - d. planning, organizing, controlling, leading
- 2- When a manager monitors the work performance of workers in his department to determine if the quality of their work is 'up to standard', this manager is engaging in which function?
 - a. Planning
 - b. Controlling
 - c. Organizing
 - d. Leading
- 3- Which function of management involves filling, and keeping filled, the positions in the organization structure?
 - a. Leading
 - b. Organizing
 - c. Staffing
- 4- There is no way for people to tell whether they are going where they want to go unless they first know where they want to go. This attempt is achieved through:
 - a. Controlling and leading
 - b. Organizing and planning
 - c. Organizing and leading
 - d. Planning and controlling

5- Strategies and policies are closely related they:

- a. Both are the framework for plans
- b. Both give direction
- c. Both affect all areas of managing
- d. All of the above

Part Three: Short Answer Questions

(10 points)

- 1- What is a definition of an objective?
- 2- What does the acronym SMART stand for?
- 3- What does the acronym SWOT stand for?
- 4- What are the eight steps of planning?
- 5- What is leadership?

(فرنسي)

I- Question aux choix multiples (0.5 point par question)

1- Abraham Maslow est le fondateur de la théorie des besoins et des motivations

- a- Vrai
- b- Faux

2- La direction dans le processus du management designe _____.

- a- La définition des tâches à accomplir
- b- Le moyen d'anticiper et de préparer les actions à entreprendre dans le futur
- c- L'animation des hommes qui planifient et organisent afin de donner vie à l'organisation.
- d- Donner des ordres afin de corriger les résultats de l'organisation

3- Une organisation désigne _____.

- a- un lieu de travail
- b- un ensemble de personnes travaillant pour la même entreprise
- c- un ensemble de personnes rassemblées afin d'atteindre des objectifs particuliers
- d- un ensemble de personnes rassemblées dans le but d'accumuler des bénéfices

4- Etre un leader appartient au rôle du manager

- a- Informationnel
- b- Interpersonnel
- c- Décisionnel

5- L'environnement comprend plusieurs caractéristiques. Laquelle/ lesquelles ?

- a- La complexité
- b- Le savoir faire
- c- La stabilité

II- Question directe (choisissez 3 parmi les questions suivantes)

- 1- Qu'est-ce que la fonction d'organisation ? D'où vient son importance ? Quels sont ses rapports avec les autres fonctions de la gestion ?
- 2- Discuter la théorie X contre la théorie Y de Douglas MC GREGOR ?
- 3- Discutez les rôles informationnels et décisionnels du manager selon Mintzberg ?
- 4- Quels sont les nouvelles dimensions par lesquelles sont appréhendées les entreprises aujourd'hui ?

مدير الفرع الثالث
لكلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية

المادة :مدخل الى علم السياسة

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- 1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه فقط ، وفي المكان المخصص لذلك .
- 2) على الطالب ان يتأكد ، على مسؤوليته ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعتمد المراقب الى لصقه .
- ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي تلغى دورة امتحانه بكاملها .
- ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي ولو مغلقاً .
- 3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط.

إختار سؤالين من الأسئلة الآتية:

1- انواع الحكومات في النظم السياسية كما تصورهما أفلاطون

2- النظرية التوتاليتارية ومرتكزاتها التطبيقية

3- مساهمات اهم الفلاسفة في عصر الانوار تحديداً: روسو، مكيافيللي، وهوبس.

4- الابعاد الاقتصادية للنظرية الليبرالية (الرأسمالية ومكوناتها)

مدير الفرع الثالث

لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. محمد علم الدين

المادة : منهجية البحث العلمي

(مدة المسابقة : ساعتان)

تعليمات هامة

- 1) ممنوع على الطالب ان يكتب على ورقة الاسئلة سوى اسمه ورقم امتحانه فقط ، وفي المكان المخصص لذلك .
- 2) على الطالب ان يتأكد ، على مسؤوليته ، انه قد تسلم الكراس المخصص له (عليه اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصفه .
- ملاحظة : كل تزوير او غش او محاولة غش يعرض المرتكب الى الغاء امتحانه . فاذا ضبط الطالب متلبسا بالغش طرد فوراً من قاعة الامتحان واعتبر امتحانه باطلا حكماً (مادة 63 من قانون تنظيم الجامعة) ، وبالتالي تلغى دورة امتحانه بكاملها .
- ويطبق الحكم نفسه على : من يعاند المراقبين او لا يلتزم فوراً بتوجيهاتهم ؛ ومن يحتفظ بجهاز الخليوي ولو مغلقاً .
- 3) لا يسمح للطالب المتأخر بدخول قاعة الامتحان إلا بالحالات الضرورية القصوى ولمدة اقصاها خمس عشرة دقيقة فقط.

أجب عن سؤالين من الأسئلة التالية:

السؤال الأول:

تثير علاقة الفلسفة بالعلم إشكاليات منهجية ومعرفية مختلفة. وفي حين أن الفلسفة الأرسطية تقوم على أساس المذهب القياسي العقلاني، فإن العلم يقوم على أساس الأدلة والبراهين الحسية. ناقش استراتيجيات البحث العلمي وتحديدًا: المنهج التجريبي، والمنهج شبه التجريبي، والمنهج اللا-تجريبي.

السؤال الثاني:

المفهوم هو أحد أدوات البحث العلمي التحليلية الأساسية. والمفاهيم تعبر عن إدراكاتنا للواقع المادي. وهي تحمل دلالات موحدة تحظى بموافقة الوسط العلمي، مما يجعل عملية التفاعل بين الباحث وموضوعه ممكنة وبناءة. خصائص المفهوم؟ أنواع المفاهيم؟ وناقش منهجياً مفهوم التبعية في مجال السياسة الخارجية.

السؤال الثالث:

إن التكامل هي السمة التي ينبغي أن تتسم بها العلاقة بين علم السياسة والعلوم الإنسانية الأخرى. ولقد أولى الفلاسفة الإغريق وتحديدًا أرسطو علم النفس أهمية خاصة. ناقش أوجه التعاون الممكنة بين علم السياسة وعلم النفس.

السؤال الرابع:

إن التواصل هو الجهاز العصبي للجسم المجتمعي. وعلم السياسة هو علم التواصل. والسياسة عملية تواصلية بامتياز. وعلاقة الباحث بموضوعه عملية اتصالية وتواصلية تخضع لشروط ومعايير خاصة. ناقش العلاقة القائمة بين علم السياسة وعلم الاتصال، وأثارها على الفعالية البحثية، مستنداً على إجابتك بأمثلة واقعية.

مدير الفرع الثالث

لكلية الحقوق والعلوم السياسية والادارية

د. محمد علم الدين