


امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: الفكر السياسي المعاصر		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة: ....	قسم: السياسة	

تعليمات هامة


- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

سؤال الزامي:

عرّف الديمقراطية وقيّم الآفاق (الإيجابيات) والحدود (السلبيات) المتصلة بالجانب العملي للنظرية الديمقراطية.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: ادارة الازمات في المجتمعات المتعددة		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة: ....	قسم: السياسة	

### تعليمات هامة

- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

### أجب على مجموعة واحدة فقط من المجموعتين الآتيتين: المجموعة الأولى: (20 علامة)

- خلال الفصل الأكاديمي، تمت دراسة واقع المجتمعات المتعددة في عدد من الدول، من حيث تركيبها الاجتماعية، وطبيعة نظمها السياسية، وآليات إدارتها للتنوع.
- اختر دولة واحدة وناقش واقع المجتمع المتعدد فيها مناقشة منهجية أكاديمية، وذلك من خلال المحاور الآتية:
- 1- مفهوم المجتمع في الدولة المختارة
  - 2- خصائص النظام السياسي وأثره على الاستقرار السياسي.
  - 3- الاستنتاج العام الذي يربط بين طبيعة المجتمع المتعدد وخصائص النظام السياسي، مبيّنًا نقاط القوة ومواطن الضعف.

### المجموعة الثانية: (20 علامة)

تتميز المجتمعات المتعددة بتركيبة اجتماعية متنوّعة، يمكن أن تشكّل عامل قوّة وبناء للدولة، كما يمكن أن تتحوّل إلى مصدر انقسام وضعف، تبعًا لطبيعة إدارتها سياسيًا واجتماعيًا.

انطلاقاً من ذلك ناقش واقع المجتمعات المتعددة مناقشة منهجية أكاديمية، مبيّنًا:

أولاً: الخصائص الإيجابية للمجتمعات المتعددة، وذلك من خلال شرح:


1. مفهوم التنوع في الوحدة وأثره في تعزيز التماسك الاجتماعي.
2. القواسم المشتركة ودورها في بناء هوية وطنية جامعة.
3. مفهوم الانصهار الوطني وأهميته في استقرار الدولة.

ثانيًا: الخصائص السلبية للمجتمعات المتعددة، وذلك من خلال شرح:

1. إشكالية عدم الانصهار والتجانس المجتمعي وانعكاساتها السياسية والاجتماعية.
2. دور الطائفة كوسيط بين المجتمع والدولة وتأثير ذلك على مفهوم المواطنة وبناء الدولة.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: قضايا في جيوبوليتيك العالم المعاصر		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة: ....	قسم: السياسة	

تعليمات هامة


- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

أجب عن السؤال الإلزامي الآتي:

ناقش إشكالية جيوبوليتيكية معاصرة من إختيارك، غير تلك التي عالجتها خلال الفصل الدراسي في إطار الأعمال الموجهة، معتمدا في معالجتها منهجية SWOT .

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: سياسات اقتصادية معاصرة		
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة: ....	قسم: السياسة	الفرع الثالث

### تعليمات هامة

- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

### سؤال إلزامي:

عرّف المفاهيم الاقتصادية التالية بإيجاز.

1. التنمية البشرية
2. الشفافية
3. مراحل الدورة الاقتصادية
4. العولمة

### اختر سؤالاً واحد من السؤالين التاليين:

#### السؤال الأول:

دَخَلَ لبنان منذ أواخر عام 2019 في أزمة اقتصادية ومالية غير مسبوقة، وُصِفَتْ من قِبَلِ البنك الدوليِّ بأنها "من بين أشدِّ الأزمات الاقتصادية في العالم منذ منتصف القرن التاسع عشر". انهارت قيمة الليرة اللبنانية بأكثر من 95%، وارتفعت معدلات الفقر لتطال أكثر من 80% من السكان، وتوقَّف القطاع المصرفي عن العمل بشكل طبيعي. كما يشير تقرير (خريف 2021) إلى أن الأزمة هي نتيجة عقود من الفساد وسوء الإدارة والسياسات غير المستدامة. «Economic Monitor Lebanon»

- 1 - اقترح خطة إنقاذ اقتصادية قابلة للتطبيق خلال ثلاث سنوات في لبنان، انطلاقاً من أدوات السياسات الاقتصادية .
- 2 - ما هي شروط نجاح السياسات الاقتصادية في دولة ذات نظام سياسي غير مستقر ؟


#### السؤال الثاني:

يشكّل الدين العام في لبنان نتيجة تراكم طويل لعقود من العجز المالي وسوء الإدارة والفساد، إضافة إلى نموذج اقتصادي ريعي غير منتج. وبحسب البنك الدولي وصندوق النقد، فإن حجم الدين بات غير قابل للاستدامة بعد 2019، خاصة بعد توقف الدولة عن سداد اليوروبوندد عام 2020. يعود تفاقم الدين إلى ضعف الإيرادات، كلفة قطاع الكهرباء، تضخم الإنفاق، والاعتماد المستمر على الاستدانة.

- 1 - انطلاقاً من التقرير أعلاه، حدد مفهوم عجز الموازنة و اشرح الأسباب البنوية لتفاقم عجز الموازنة في لبنان.
- 2 - اقترح خطة لمعالجة عجز الموازنة .

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: المواطنة وبناء الدولة الحديثة		
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة: ....	قسم: السياسة	الفرع الثالث

### تعليمات هامة


- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

### إختر 2 من الأسئلة التالية:

- 1- اشرح كيف تساهم الممارسة الديمقراطية في ترسيخ المواطنة في الدولة الحديثة.
- 2- اشرح كيف أدت الثورات المتلاحقة إلى الاعتراف بحقوق المواطن لاسيما حق الإقتراع العام.
- 3- ما هي أبرز الصعوبات التي تعترض ترسيخ المواطنة في العالم المعاصر وخاصة في لبنان. وكيف برأيك من الممكن أن تساهم التربية على المواطنة في تجاوز هذه الصعوبات؟
- 4- ثمة رزمة واسعة لحقوق الانسان تجمعت في القرن العشرين، هذه الحقوق هي عامة، وصارت جزءاً من القواعد الدولية. فما هي هذه الحقوق العامة للإنسان.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: ادارة الموارد البشرية فرنسي+ انكليزي		
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة: ....	قسم: السياسة	الفرع الثالث

**(فرنسي)**

### GRH Gestion des ressources Humaines (4 parmi les questions suivantes)

- 1- Expliquez l'importance de l'évaluation des performances pour les employés et l'organisation.
- 2- Pourquoi est-il important pour une entreprise d'avoir une politique de rémunération équitable et transparente?
- 3- Quels sont les principaux objectifs de l'évaluation des performances ?
- 4- Définissez la rémunération et son importance pour les salariés.
- 5- Expliquez comment la GPEC peut aider une entreprise à anticiper les besoins futurs en compétence.
- 6- Pourquoi préfère – t – ont souvent de recruter que de former un personnel.

**(انكليزي)**

### HRM Human Resource Management (choose 4 from the following questions)

- 1- What is the purpose of performance appraisals in an organization?
- 2- What is the significance of employee selection and what are the typical steps in the selection process?
- 3- List three advantages and three disadvantages of outsourcing HR functions.
- 4- Explain the difference between base salary and variable pay.
- 5- What are the methods used to conduct job analysis describe 3 types?
- 6- List and briefly describe the steps in the recruitment and selection process.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير