


الامتحانات الجزئية خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: قضايا في جيوبوليتيك العالم المعاصر		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعة	الشعبة: ....	قسم: السياسة	

تعليمات هامة


<p>1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.</p> <p>2- على الطالب ان يتأكد، <u>على مسؤوليته</u> ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.</p> <p>3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.</p>
--

سؤال إلزامي

ناقش السيناريو الجيوبوليتيكي المتصل بالتطور الأكثر احتمالاً الذي قد تشهده منطقة الشرق الاوسط في إطار الصراع الدولي على الهيمنة.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

الامتحانات الجزئية خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: الفكر السياسي المعاصر		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعة	الشعبة: ....	قسم: السياسة	

تعليمات هامة


- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

سؤال الزامي:

ناقش العلاقة القائمة بين التحديث والديمقراطية.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

الامتحانات الجزئية خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: ادارة الازمات في المجتمعات المتعددة		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعة	الشعبة: ....	قسم: السياسة	

### تعليمات هامة

- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

### أجب على سؤال واحد من السؤالين الآتيتين:

#### السؤال الأول: (20 علامة)


خلال الفصل الأكاديمي تمت دراسة واقع المجتمعات المتعددة في دول عدة اشرح بشكل منهجي أكاديمي في بلد من اختياركم مفهوم النظام السياسي.

#### السؤال الثاني: (20 علامة)

تعتبر المجتمعات المتعددة تجسيداً للثراء الثقافي والتنوع الاجتماعي، حيث تتواجد فيها وجهات نظر متنوعة تعكس تجارب وأصوات مختلفة. ومع ذلك، فإن هذا التعدد لا يعني بالضرورة وجود انقسامات أو تناقضات. انطلاقاً من ذلك تكلم عن الخصائص الإيجابية والسلبية لهذا التعدد؟

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

الامتحانات الجزئية خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: المواطنة وبناء الدولة الحديثة		
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعة	الشعبة: ....	قسم: السياسة	الفرع الثالث

تعليمات هامة


<p>1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.</p> <p>2- على الطالب ان يتأكد، <u>على مسؤوليته</u> ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.</p> <p>3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.</p>
--

أختر 2 من الأسئلة التالية:

- 1- تكلم عن المساواة بين المواطنين.
- 2- تكلم عن أهمية حق الإقتراع العام و أهميته في تحقيق المواطنة.
- 3- تكلم عن فكرة المواطنة في الفكر الإسلامي.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

الامتحانات الجزئية خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: سياسات اقتصادية معاصرة		
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعة	الشعبة: ....	قسم: السياسة	الفرع الثالث

### سؤال الزامي:

تشهد مصر أزمة اقتصادية متعددة الأبعاد، تعكسها بالأساس مشكلات قطاع الطاقة والفجوة بين الإنتاج والاستهلاك المحلي. على الرغم من الاكتشافات الحديثة للغاز الطبيعي في شرق المتوسط منذ 2018، إلا أن البلاد أصبحت مستورداً صافياً للنفط، ويزداد العجز بين الإنتاج والاستهلاك سنوياً. على سبيل المثال، بلغ الإنتاج من النفط والغاز في تموز 2023 حوالي 6.29 مليون طن مقابل استهلاك قدره 7.19 مليون طن، وعجز 900 ألف طن، بينما وصل الإنتاج في تموز 2024 إلى 5.47 مليون طن مقابل استهلاك 7.76 مليون طن، بما يعكس عجزاً متزايداً وصل إلى 2.29 مليون طن (الجهاز المركزي للتعبئة والإحصاء، 2024). وقد أدى ذلك إلى عجز في الميزان البترولي بلغ حوالي 7.64 مليار دولار، حيث بلغت الصادرات 5.72 مليار دولار مقابل واردات 13.37 مليار دولار.

أضف إلى ذلك عسكرة الاقتصاد في مصر التي تعني تزايد دور المؤسسة العسكرية وهيمنتها على قطاعات اقتصادية واسعة، بما في ذلك الاستثمار والإنتاج والخدمات، إلى جانب مشاركتها في مشاريع تنموية كبرى

. هذا الدور يرجع إلى اعتقاد السلطة في مصر بأن الجيش قادر على تحقيق إنجازات سريعة، ولتعزيز الشرعية وتحقيق النمو في ظل تراجع الاستثمار الخاص. ويعتبر البعض أن هذا التوسع له آثار سلبية، مثل المنافسة غير العادلة مع القطاع الخاص والحكومي بسبب ما يمتلكه الجيش من امتيازات، وتأثيره على تخصيص الموارد.

تؤثر هذه الأزمة على مستوى المعيشة، إذ لا تتناسب الأجور مع معدلات التضخم المتصاعدة، مما يزيد من نسبة الفقر إلى أكثر من 30%، ويصبح نحو 60% من السكان إما فقراء أو معرضين للفقر. كما أدت الأزمة إلى ارتفاع معدلات الهجرة بما في ذلك الهجرة النوعية للأطباء والمهندسين، وتراجع معدلات الزواج وزيادة معدلات الطلاق بين الشباب.

أما الأسباب الهيكلية للأزمة الاقتصادية فتتمثل في اعتماد الحكومات المتعاقبة على الموارد الريعية مثل عوائد قناة السويس والسياحة وتحويلات العاملين بالخارج، دون التركيز على تنمية القطاعات الإنتاجية كالزراعة والصناعة والتكنولوجيا. كذلك، ساهمت مشاريع البنية التحتية المكلفة والتي تجاوزت الاحتياجات التنموية الفعلية في تفريغ الموارد المالية المتاحة وتزايد الاعتماد على الاقتراض المحلي والخارجي. وقد ساهمت برامج الخصخصة وإخراج الشركات الأجنبية لأرباحها من السوق المصري، وفقاً لبيانات ميزان المدفوعات 2024/2023، في زيادة الضغط على النقد الأجنبي وعمق الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك.

وتقع المسؤولية الأساسية على الحكومات المتعاقبة منذ 2013، والتي تبنت برامج قروض متعددة مع صندوق النقد الدولي، ما أدى إلى تراجع قيمة الجنيه المصري بشكل كبير من 9.5 جنيه للدولار قبل 2016 إلى حوالي 49 جنيهاً للدولار في نوفمبر 2024، وبالتالي فقدان جزء كبير من مدخرات المواطنين. كما ساهم التوسع في الدين العام المحلي والخارجي دون رؤية استثمارية واضحة في تحويل جزء كبير من الموازنة لصالح سداد فوائد الديون، في تقليص الإنفاق على الصحة والتعليم والاستثمار، مما أثر سلباً على مستوى المعيشة.


إضافة إلى ذلك، أدى ضعف الأجهزة الرقابية والبرلمانية في مراقبة الأداء الحكومي إلى استمرار سياسات اقتصادية غير فعالة وزيادة معدلات الفساد، فيما لم تنجح الحكومة في بناء قاعدة إنتاجية قوية تحمي الاقتصاد من تقلبات الأوضاع الإقليمية والدولية. وبهذا، يمكن اعتبار الأزمة الاقتصادية في مصر أزمة هيكلية داخلية أكثر من كونها ناتجة عن عوامل خارجية فقط.

### الأسئلة

1. استخرج من النص الأسباب الأساسية.  
للأزمة الاقتصادية التي تعيشها مصر.
2. قم بتحليل الأسباب المذكورة من خلال ربطها بالإطارين السياسي والاقتصادي في مصر.
3. - في ضوء مقاربات السياسات الاقتصادية المعاصرة، ناقش كيف يمكن للدولة المصرية اعتماد سياسة اقتصادية مثلى لمعالجة أزمتها الحالية، مع تحديد الأدوات والآليات المناسبة .

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

الامتحانات الجزئية خريف 2026 الفصل : الأول - ماستر 1	اسم المقرر: ادارة الموارد البشرية فرنسي+ انكليزي		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعة	الشعبة: ....	قسم: السياسة	

### (فرنسي)

GRH Gestion des ressources Humaines (Choisir 2 parmi les questions suivantes)

- 1- Citer 3 objectifs principaux de la GRH
- 2- Pourquoi la formation est-elle importante dans une organisation
- 3- Décris en détail les étapes d'un processus de sélection efficace. (Tests, entretiens, tri, prise de décision, intégration...)
- 4- Quelles sont les étapes du processus de recrutement.

### (انكليزي)

HRM Human Resource Management (answer 2 of the following questions)

- 1- Define Human Resource Management (HRM) and explain why it is a concern for all managers, not just the HR department.
- 2- List and briefly describe three different job analysis methods.
- 3- What is the key difference between Training and Development?
- 4- Explain the difference between Job Enlargement and Job Enrichment.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير