

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول	اسم المقرر: منهجية البحث العلمي		 الجامعة اللبنانية كلية العلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة:	قسم: السياسة	

تعليمات هامة

- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

أجب عن أحد السؤالين الآتيين:

- 1- عرّف بالمنهج التجريبي، وقيّم حدود هذا المنهج وآفاقه، مستدلاً على ذلك بأمثلة عملية.
- 2- عرّف بمنهج دراسة الحالة، وقيّم حدود هذا المنهج وآفاقه، مستدلاً على ذلك بأمثلة عملية.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول	اسم المقرر: القانون الدستوري العام		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة:	قسم: السياسة	

تعليمات هامة


- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

اختر اثنين من الأسئلة التالية:

- 1 - تكلم عن النظام الرئاسي وعن نطاق تعديل الدساتير.
- 2 - تكلم عن الأعراف الدستورية.
- 3 - تكلم عن الكونفدرالية وعن الرقابة المسبقة على دستورية القوانين.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول	اسم المقرر: تاريخ لبنان السياسي الحديث		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة:	قسم: السياسة	

تعليمات هامة

- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

إن أي تسوية سياسية في البلد، لا يمكن أن يكتب لها الدوام إن لم تأخذ مسائل التاريخ في اعتبارها. قيل أن يأمل أهل لبنان في الوصول إلى التضامن الاجتماعي والوقوف كجماعة سياسية منسجمة، عليهم أن يعرفوا بدقة لماذا وكيف أصبحوا لبنانيين، فهم في الأصل مجموعة من الطوائف المتفرقة. إذا لم يفعلوا ذلك، فإنهم سيستمرون في البقاء كمجموعة من العشائر المتنافرة تسمى نفسها "عائلات روحية" أو طوائف، حيث يشكّل كل طرف خطراً على الآخر. وسيظل الجميع على حذر دائم ويطلقون مجساتهم إلى العالم الخارجي لطلب المساعدة والدعم استعداداً لجولة جديدة من النزاع المكشوف. كمال صليبي، بيت بمنازل كثيرة، دار نوفل للنشر، بيروت، ٢٠١٢، ص. ٢٦٨

اجب عن سؤال واحد من السؤالين الآتيين:

- ١- ناقش النص السابق في ضوء التحول من القبيلة الى الطائفة في لبنان بعد معركة عين دارة.
- ٢- ناقش النص السابق في سياق لبنان الكبير الذي أعلن سنة ١٩٢٠ والظروف التي أدت الى اندلاع الحرب الاهلية اللبنانية ١٩٧٥.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول	اسم المقرر: المدخل الى علم الادارة فرنسي+ انكليزي		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة:	قسم: السياسة	

(فرنسي)

Question directe (choisissez 4 parmi les questions suivantes)

- 1- Discuter la théorie X contre la théorie Y de Douglas MC GREGOR ?
- 2- Discutez l'importance de l'activité de l'organisation dans les entreprises.
- 3- Discutez la théorie des besoins selon Abraham Maslow.
- 4- C'est quoi une entreprise? Donnez une définition élargie de l'entreprise.
- 5- Discutez la centralisation, l'ordre, l'équité et la rémunération selon le principe d'organisation administrative chez Henri Fayol.
- 6- Discutez 5 principes parmi les principes d'administration selon Taylor.

(انكليزي)

Part One: Answer by true or false (5 points)

1. Planning is the process of deciding in advance what is to be done, how it will be done, and when it will be done.
2. Planning concerns only top-level managers in an organization.
3. One of the advantages of planning is that it helps reduce uncertainty
4. Organizing involves grouping activities and assigning them to individuals along with delegating authority.
5. An organization does not require executive leadership to function effectively.
6. Division of labour and responsibilities in an organization are deliberately planned.
7. Controlling involves comparing actual performance with set standards and taking corrective action when necessary.
8. Controlling is performed only at the top level of management.
9. Control is closely linked with planning.
10. Recruitment is a positive process that involves searching for prospective employees and encouraging them to apply for jobs.
11. Selection is considered a positive process because it aims at attracting a large number of candidates.
12. Induction helps new employees become familiar with their jobs, co-workers, and organizational policies.
13. A leader achieves goals primarily through force and coercion.
14. Leadership is a continuous and dynamic process of influencing behavior.
15. Motivation is a personal and internal feeling that produces goal-oriented behavior.

Part Two: Choose the correct answer (5 points)

1. Planning helps to bridge the gap between:

a) Present profits and future profits	c) Managers and employees
b) Where we are and where we want to go	d) Costs and revenues

2. Which of the following is **NOT** an element of planning?

a) What will be done	c) How profits will be distributed
b) Who will do it	d) When it will be done

3. Which of the following is a **limitation of planning**?

a) Improves motivation	c) Lack of reliable data
b) Encourages innovation	d) Better coordination

4. Organizing is mainly concerned with:

a) Setting prices for products	c) Preparing financial statements
b) Determining and grouping activities to achieve objectives	d) Motivating employees

5. Which of the following is a **characteristic of an organization**?

a) It functions without authority	c) It implies a structure of duties and responsibilities
b) It is established for personal objectives	d) It avoids division of work

6. Which of the following is a **principle of organization**?

a) Cost reduction	c) Employee turnover
b) Unity of command	d) Technological change

7. The main purpose of controlling is to:

a) Increase employee salaries	c) Eliminate delegation
b) Compare performance with standards and take corrective action	d) Set organizational objectives

8. Which of the following is a **feature of an effective control system**?

a) Avoids discipline	c) Prevents future planning
b) Minimizes errors	d) Reduces employee morale

9. Which of the following is the **first step in the control process**?

a) Measure actual performance	c) Establish the standards
b) Take corrective action	d) Compare performance with standards

10. Which of the following is an **internal source of recruitment**?

a) Advertisement	c) Promotion
b) Employment exchange	d) Labour contractors

11. Selection is called a **negative process** because it:

a) Encourages innovation	c) Creates a large pool of applicants
b) Involves rejection of unsuitable candidates	d) Reduces training costs

12. Which stage of the selection procedure aims at eliminating totally unsuitable candidates at an early stage?

a) Medical examination	c) Final selection
b) Preliminary interview	d) Background investigation

13. Which of the following is a function of a leader?

a) Eliminating competition	c) Preparing financial statements
b) Creation of objectives	d) Monitoring employee salaries

14. Which quality is **essential for a good leader**?

a) Ability to avoid responsibility	c) Preference for isolation
b) Excellent communication skills	d) Reliance on others for decisions

15. Motivation helps management to:

a) Reduce absenteeism and turnover	c) Control the market
b) Replace top management	d) Determine salaries only

Part Three: Fill in the blanks (5 points)


1. Planning is a process of thinking before _____.
2. Planning is considered a _____ process because it never stops and continues throughout the life of the organization.
3. Establishing verifiable goals is the _____ step in the planning process.
Organizing is the process of determining total _____ to achieve a given objective.
4. Sound organization facilitates optimum use of _____ and technological development.
5. Assigning duties and _____ authority are important steps in the process of organizing.
6. Control is a _____ and goal-oriented function of management.
7. Control is a _____ process, meaning it continues throughout organizational activities.
8. The essence of control is _____.
9. Recruitment must be preceded by _____ planning.
10. Transfer involves shifting an employee from one _____ to another.
11. The process of introducing a new employee to the organization is called _____.
12. A leader interprets the _____ of the business and guides people to achieve them.
13. A leader must direct and _____ subordinates to accomplish the enterprise goals.
14. Encouraging _____ among personnel is one of the ways to motivate employees.
15. Management can motivate employees by maximizing job satisfaction through _____.

Part Four: Answer the following questions (5 points)

1. Talk about the nature and elements of communication.
2. How managers can motivate their subordinates?
3. What are the qualities of a good leader?

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول	اسم المقرر: مبادئ الاقتصاد السياسي		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة:	قسم: السياسة	

تعليمات هامة

- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، **على مسؤوليته**، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

القسم الأول: أجب عن الأسئلة التالية

1. عرّف علم الاقتصاد وبيّن لماذا يُعد علمًا اجتماعيًا.
2. ما المقصود بالمشكلة الاقتصادية؟ ولماذا تُعد الندرة جوهرها؟
3. فرّق بين الاقتصاد الجزئي والاقتصاد الكلي، والسلع الحرة والاقتصادية.
4. اذكر خصائص الحاجات الاقتصادية.

القسم الثاني

التمرين الأول: إنخفض السعر من 100 الى 80 و ارتفعت الكمية من 500 الى 700 وحدة المطلوب:

- 1- أحسب مرونة الطلب السعرية
- 2- حدد نوع الطلب
- 3- علق إقتصاديًا على النتيجة

التمرين الثاني: يمتلك مستهلك دخلاً مقداره 100 وحدة نقدية و ينفقه على سلعتين x و y
Px=10 , Py=5

MUy	MUx	الكمية
30	40	1
25	30	2
20	20	3
15	10	4

المطلوب:

- 1- أحسب المنفعة الحدية لكل وحدة نقدية لكل من السلعتين
- 2- حدد توليفة الاستهلاك المثلى التي تحقق توازن المستهلك
- 3- اشرح شرط التوازن اقتصادياً

التمرين الثالث: يبين الجدول التالي إنتاج مؤسسة ما:

كمية الإنتاج	التكاليف الكلية TC
0	50
1	70
2	90
3	100

المطلوب:

- 1- احسب التكاليف الحدية MC لكل مستوى إنتاج
- 2- حدد المرحلة التي تبدأ التكاليف الحدية بالارتفاع
- 3- فسر العلاقة بين التكاليف الحدية وقانون تناقص الغلة

المدير
أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول	اسم المقرر: مدخل الى علم السياسة		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة:	قسم: السياسة	

تعليمات هامة

- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

إختر سؤالاً واحداً من السؤالين التاليين وناقشه:

السؤال الأول :


تحدث عن " أشكال الدول " .

السؤال الثاني :

تحدث عن التفسيرات الخاصة ب"الصراع السياسي".

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول	اسم المقرر: مبادئ في القوانين الانتخابية		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية الفرع الثالث
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة:	قسم: السياسة	

تعليمات هامة

- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

عالج المسألة التالية

تنافست 8 لوائح مكتملة في دائرة انتخابية حدّد لها القانون الانتخابي 12 مقعد نيابي. وقد جرت الانتخابات في يوم واحد بلغت نسبة الاقتراع فيه 60% ونالت القوائم المتنافسة على أساس نظام التمثيل النسبي الأرقام التالية:

A : 44 000

B : 40 000

C : 50 000

D : 20 000

E : 34 000

F : 36 000

G: 10 000

H: 6 000

1- ما هي النتائج الأولية للانتخابات؟

2- ما هي النتائج النهائية؟ أجب مستخدماً 3 طرق مختلفة في توزيع البقايا.

3- هل تختلف النتيجة فيما لو حدّد القانون نسبة حسم 8% ؟

4- اذا افترضنا ان القانون الإنتخابي المعمول به هو الأكثرى، هل تختلف نتيجة الإنتخابات؟

5- هل تعكس هذه الانتخابات عدالة في التمثيل؟

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول	اسم المقرر: مدخل الى العلوم القانونية		
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة:	قسم: السياسة	الفرع الثالث

تعليمات هامة

- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

إختر سؤالين من الأسئلة التالية وأجب عنهما:

- 1- تكلم عن مصادر القاعدة القانونية الرسمية والاحتياطية.
- 2- عرّف القانون والحق ثم تكلم بشكل مفصل عن العلاقة بينهما.
- 3- في ضوء تعريفك للقانون، تكلم عن طبيعة القاعدة القانونية وأنواعه.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير

امتحانات الدورة الأولى خريف 2026 الفصل : الأول	اسم المقرر: السلطة وعملية صنع القرار		 الجامعة اللبنانية كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية
	اسم الطالب:	رقم الامتحان:	
مدة الامتحان: ساعتين	الشعبة:	قسم: السياسة	الفرع الثالث

تعليمات هامة

- 1- على الطالب تسليم ورقة الاسئلة مع كراس الإجابة. كذلك يمنع الكتابة أو وضع اي إشارة على ورقة الاسئلة.
- 2- على الطالب ان يتأكد، على مسؤوليته ، انه قد أستلم الكراس المخصص له (يحمل اسمه ورقم امتحانه) قبل ان يعمد المراقب الى لصقه.
- 3- يجب على الطالب إبراز بطاقته الجامعية او وثيقة التعريف به طيلة مدة الامتحان تحت طائلة المسؤولية.

اختر موضوعاً واحداً وعالجه:

الموضوع الأول:

- مما لا شك فيه أن كلاً من الأحزاب السياسية وجماعات المصالح تعتبر مؤسسات غير رسمية في صناعة القرار السياسي:
- ما هي أبرز الفروقات المفاهيمية بين الأحزاب وجماعات المصالح.
 - كيف يلعب كل منهما دوره في صناعة القرار السياسي.

الموضوع الثاني:

- تقوم صناعة القرار السياسي على مجموعة من المراحل:
- إشرح هذه المراحل من خلال القرار الاسرائيلي بشن حرب همجية على قطاع غزة بعد عملية طوفان الأقصى.

المدير

أ.د. خالد خضر الخير